



—SEMINARIO—

PLAZAS LIMITADAS

# Habilidades de motivación para mandos intermedios

#SeminarioAPD

Bilbao, 26 de octubre de 2023

apd

 **abantian**  
EQUIPOS Y NEGOCIOS QUE AVANZAN



— SEMINARIO —

# #SeminarioAPD Habilidades de motivación para mandos intermedios

## PRESENTACIÓN

Los mandos intermedios de las organizaciones tienen una función importante y difícil al mismo tiempo. Tienen que conseguir que los equipos comprendan la estrategia y los objetivos que se persiguen, y al mismo tiempo garantizar niveles de motivación y cumplimiento de resultados.

El perfil de mando intermedio es normalmente una persona de mucha experiencia técnica en los cometidos del equipo, pero que a veces carece de las suficientes herramientas, recursos y habilidades para dirigir el desempeño del equipo con eficacia y sostenibilidad, tanto en el plano de las tareas como en el plano personal y motivacional. Comprender en detalle cómo funciona la motivación y qué se puede hacer cultivarla es clave para cualquier mando intermedio.

## OBJETIVOS

- Conocer y comprender los factores clave que generan motivación o desmotivación en los equipos profesionales.
- Comprender un modelo con todo lo que el mando intermedio puede hacer para influir en los niveles de motivación de las personas.
- Llevarse cada participante mejoras personales prácticas concretas para aplicar en sus habilidades y hábitos de motivación de equipos.



## PROGRAMA

# Habilidades de motivación para mandos intermedios

09:15 h. Recepción de asistentes

09:30 h. Presentación

09:35 h. I Parte de Seminario

- La motivación y la desmotivación de las personas en el trabajo, ideas principales.
- La inteligencia emocional del mando al servicio de los niveles de motivación del equipo.
- El modelo de 4 ámbitos de actuación para trabajar la motivación del equipo.
- Comprender bien las oportunidades de influir en la motivación desde el papel de responsable de equipo.

11:30 h. Pausa-Café

12:00 h. II Parte de Seminario

- Cómo cultivar el sentido del propósito de la empresa y del equipo.
- Cómo aprovechar la inteligencia de los equipos.
- Cómo buscar mejoras incrementales motivadoras en la forma de trabajar.
- Cómo cuidar que los entornos de trabajo sean lo más motivadores posible.



## PROGRAMA

# Habilidades de motivación para mandos intermedios

14:00 h. Almuerzo de trabajo

15:00 h. III Parte de Seminario

- Cómo cultivar el sentido del propósito de la empresa y del equipo.
- Cómo aprovechar la inteligencia de los equipos.
- Cómo buscar mejoras incrementales motivadoras en la forma de trabajar.
- Cómo cuidar que los entornos de trabajo sean lo más motivadores posible.

17:00 h. IV Parte de Seminario

- Cómo impactar positivamente en la motivación con nuestra forma de hacer supervisión y seguimiento de las tareas cotidianas.
- El algoritmo del rendimiento insuficiente, qué hacer cuando un colaborador no rinde suficiente.
- Las conversaciones difíciles del mando: pautas para trabajarlas mejor
- Conclusiones del grupo participante y transferencia al puesto de trabajo.

18:30 h. Fin del Seminario



**JAVIER MARTÍN ALDEA**

*Consultor-facilitador*

*ABANTIAN, equipos y negocios que avanzan*

Cuenta con amplia experiencia dirigiendo proyectos de consultoría y de formación, ayudando al desarrollo de equipos profesionales en numerosas organizaciones. Colabora además como ponente habitual en varios másteres y conferencias.

Entre sus trabajos habituales se incluyen programas de Estrategias de Orientación al Cliente, Innovación para el desarrollo del Negocio, Modelado de la Actuación Comercial, Diseño e Implantación de Modelos de Relación con el Cliente, Diseño e Implantación de Modelos de Prestación de Servicios, y numerosos proyectos creados a medida a petición de clientes.



**ION UZKUDUN AMUNARRIZ**

*Consultor-facilitador*

*ABANTIAN, equipos y negocios que avanzan*

Ha desarrollado su experiencia profesional en el asesoramiento a organizaciones, y ha trabajado como consultor en el diseño y ejecución de proyectos, y como facilitador en la dinamización

de talleres y acciones formativas y de desarrollo.

En su carrera ha trabajado para firmas de consultoría en Francia, Reino Unido y España, así como consultor autónomo. Además

es co-fundador de diferentes iniciativas empresariales. Ha realizado proyectos de consultoría estratégica, de organización y recursos humanos, y de desarrollo en habilidades

y formación en más de 30 organizaciones diferentes.

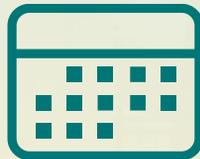
SAVE THE DATE

---



**Bilbao**

Oficinas de APD Norte  
José M<sup>a</sup> Olabarri, 2 – 48001 Bilbao



**26 de octubre de 2023**



## #SeminarioAPD Habilidades de motivación para mandos intermedios



JORNADAS  
VIRTUALES EN  
DIRECTO



SÍQUELAS  
DESDE  
CUALQUIER  
DISPOSITIVO



PONENTES Y  
EXPERTOS  
DE PRIMER  
NIVEL



PREGUNTA  
DIRECTAMENTE  
A LOS  
EXPERTOS

### INFORMACIÓN PRÁCTICA

- Fecha: 26 de octubre de 2023
- Lugar: Oficinas APD  
(José M<sup>a</sup> Olabarri, 2 – 48001 Bilbao)
- Recepción de Asistentes: 9:15 h.  
Horario: de 09:30 h. a 18:30 h.
- Teléfono: 94 423 22 50
- Inscripciones: <https://www.apd.es/seminario-habilidades-motivacion-mandos-intermedios-bilbao/>
- Correo electrónico: [inscripcionesnorte@apd.es](mailto:inscripcionesnorte@apd.es)

### CUOTA DE INSCRIPCIÓN

- Socios Protectores de APD: 295€ + IVA
- Socios Globales de APD: 395 €+ IVA
- No socios: consultar con Josu Escudero a través de la dirección [jescudero@apd.es](mailto:jescudero@apd.es) o en el 607.320.216

### SER SOCIO DE APD TIENE IMPORTANTES VENTAJAS

### CANCELACIONES

Cancelaciones gratuitas válidas hasta **48 horas** antes de la celebración de la actividad.

### FORMA DE PAGO

- Domiciliación bancaria
- Tarjeta (pasarela web)
- Transferencia a:
  - Banco Santander:  
ES42-0049-1182-3721-1003-3641
  - BBVA:  
ES65-0182-1290-3800-0032-5792
  - Caixabank:  
ES54-2100-6440-0521-0009-2274

### FORMACIÓN IN COMPANYY

Esta formación se puede realizar en formato In Company, diseñando y adaptando el programa a las necesidades reales de la empresa que lo solicite.

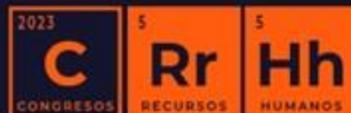
#### Servicio exclusivo para Socios de APD.

Contacta con Gaizka Azcuénaga para más información:  
[gazcuenaga@apd.es](mailto:gazcuenaga@apd.es)



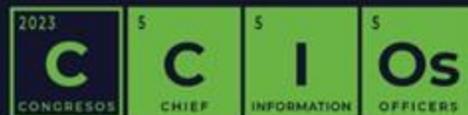
APD Congressos

**“Estás en  
tu Elemento”**



4 y 5 de octubre de 2023 | Hotel Barceló Renacimiento de Sevilla

**5 Congreso Internacional de RR.HH.**



7 y 8 de noviembre de 2023 | Palacio de Congressos de Santiago de Compostela

**5 Congreso Internacional de CIOs**

**apd**

LA COMUNIDAD GLOBAL DE DIRECTIVOS

**APD Zona Norte**

Jose M<sup>a</sup> Olabarri, 2 bajo – 48001 Bilbao

inscripcionesnorte@apd.es

94 423 22 50

Síguenos en



www.apd.es